

ГЧП ДЛЯ УГЛЕРОДНОЙ НЕЙТРАЛЬНОСТИ



Как ГЧП может помочь перейти к углеродной нейтральности?

Закон об углеродном регулировании

Что такое климатические проекты?

Запуск климатических проектов в формате концессий и СГЧП

СОДЕРЖАНИЕ

Как ГЧП может помочь перейти к углеродной нейтральности?	3
Закон об углеродном регулировании	5
Закон	5
Цели и задачи закона	5
Государственный учет парниковых газов	5
Кто должен сдавать отчетность	6
Кто будет вести учет?	6
На что повлияют результаты учета?	7
Кадастр парниковых газов	7
Дальнейшее регулирование	8
Климатические проекты	9
Что такое климатические проекты?	9
Кто может реализовать климатический проект?	9
Что такое углеродная единица?	10
Что дает реализация климатического проекта?	10
Что можно делать с углеродными единицами?	10
Как устроен оборот углеродных единиц?	10
На что влияет реализация климатического проекта?	11
Запуск климатических проектов в формате концессий и СГЧП	12
Что будет объектом и предметом такого проекта?	12
Инвестиционная модель проекта	13
Финансирование проекта	13
Масштабирование проектов	14
Кто может выступить инициатором таких проектов	14
Глоссарий	16
Авторы	17

1 КАК ГЧП МОЖЕТ ПОМОЧЬ ПЕРЕЙТИ К УГЛЕРОДНОЙ НЕЙТРАЛЬНОСТИ?

На сегодняшний день тема глобального потепления, наряду с пандемией COVID-19, является одной из ключевых тем мировой экономической и политической повестки. Главной причиной быстрого потепления в мире считается концентрация углекислого газа в атмосфере, растущая по мере расширения промышленного производства. Как следствие, основным способом борьбы с изменением климата стало снижение углеродных выбросов (углеродного следа) промышленных предприятий.

Углеродный налог взимается государством со всех производств за выброс парниковых газов в эквиваленте диоксида углерода (CO₂) по определенной ставке за единицу выбросов (тонну CO₂).

Система торговли квотами на выбросы углерода подразумевает установление максимально допустимого объема выбросов для отдельных отраслей экономики, как правило наиболее углеродоемких.

Компании данных отраслей должны обладать квотой на каждую единицу выбросов CO₂. При недостатке квот они могут купить их у других компаний на торговой площадке.

На достижение указанной цели направлен ряд международных документов, таких как Рамочная конвенция ООН об изменении климата, а также принятые в соответствии с ней Киотский протокол и Парижское соглашение.

Во многих странах активно внедряются механизмы снижения углеродного следа промышленных предприятий. Основными из них являются углеродный налог и система торговли квотами на выбросы углерода.

В ЕС с 2005 года функционирует система торговли квотами, которая стала одной из причин снижения углеродного следа в Европе. Однако расходы европейских промышленников на внедрение технологий, снижающих выбросы CO₂, негативно сказываются на стоимости производства товаров и на конкурентоспособности европейских товаров по сравнению с импортными, произведенными в странах без жестких требований к снижению углеродного следа.

В марте 2021 года Парламент Евросоюза принял резолюцию о введении механизма таможенной углеродной корректировки (carbon border adjustment mechanism — CBAM) — углеродного налога на импортируемую в страны ЕС продукцию, установив тем самым таймер для перехода компаний-импортеров и их государств к углеродной нейтральности.

Ключевым механизмом компенсации воздействия углеродного налога на экономику стран — импортеров в ЕС будет масштабный запуск проектов по снижению выбросов углеводородов в различных сферах экономики, включая добычу, производство, переработку, утилизацию промышленной продукции и отходов, электроэнергию и сельское хозяйство.

И конкурентоспособность стран — импортеров продукции в ЕС напрямую будет зависеть от скорости запуска таких проектов.

На Пленарном заседании ПМЭФ президент РФ озвучил цель в следующие 30 лет снизить накопленный объем чистой эмиссии парниковых газов в России, чтобы он был ниже, чем в Европе.

Достижение такой амбициозной задачи требует вложения значительного объема инвестиций

в модернизацию производства предприятий. Это значит, что наши производители, как и европейские, столкнутся с ростом себестоимости продукции как для внутреннего, так и для внешнего потребления и также потеряют конкурентоспособность в сравнении с китайскими производителями.

При этом отказ от снижения углеродного следа на производстве или затягивание этой процедуры все равно приведут к негативным последствиям.

Россия может стать одной из стран, наиболее пострадавших от введения ЕС углеродного налога (второй после Китая импортер углеродоемких товаров в Европу).

Ущерб российским экспортерам по разным оценкам составит от 2 до 8 млрд долларов США в год до 2030 года.

По данным InfraONE Research ставка по кредиту (% годовых) для концессий и СГЧП КС+2-2,5 (при объеме кредита 20–70 млрд руб.) и КС+1,2-2,3 (при объеме кредита свыше 70 млрд руб.).

Более дешевое финансирование достигается за счет иных нормативов для концессионных и СГЧП кредитов (резервирование по 1 категории; концессионные кредиты не учитываются при расчете показателя норматива достаточности капитала и т.д.).

Мы видим, что решить проблему быстрого и масштабного запуска проектов по снижению углеродного следа можно совместными усилиями государства и бизнеса с помощью государственно-частного партнерства (ГЧП).

Запуск совместных инвестиционных проектов в формате концессий или соглашений о ГЧП (СГЧП) позволит бизнесу воспользоваться капиталом долгового рынка инфраструктурных инвестиций и удержать рост себестоимости в пределах рыночных значений, а государству — проконтролировать и стимулировать переоборудование производств рыночными (в синхронизации с регуляторными) инструментами.

В настоящем обзоре мы рассмотрели вводимое государством регулирование ограничения выбросов парниковых газов и примеры использования концессий и СГЧП для реализации проектов по снижению углеродного следа.

2 ЗАКОН ОБ УГЛЕРОДНОМ РЕГУЛИРОВАНИИ

ЗАКОН

В соответствии с принятым международным регулированием и Стратегией экологической безопасности РФ до 2025 года (указ президента РФ от 19 апреля 2017 года № 176), утвержденной в развитие общепризнанных мировых тенденций, 2 июля 2021 года Президент Российской Федерации подписал закон "Об ограничении выбросов парниковых газов" (далее – Закон).

ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ЗАКОНА

Целью Закона является создание условий для устойчивого и сбалансированного развития экономики РФ при снижении уровня выбросов парниковых газов.

Основными мерами по ограничению выбросов парниковых газов станут:

- ▶ государственный учет выбросов парниковых газов;
- ▶ установление целевых показателей сокращения выбросов парниковых газов;
- ▶ поддержка деятельности по сокращению выбросов парниковых газов.

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УЧЕТ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Государственный учет выбросов парниковых газов осуществляется уполномоченным ФОИВ в специальной государственной информационной системе (ГИС). В ГИС отражаются:

- ▶ сведения о подотчетных компаниях и видах их деятельности;
- ▶ сведения о выбросах парниковых газов для каждой компании;
- ▶ иная информация, определяемая Правительством РФ.

Информация о выбросах вносится в ГИС на основе отчетов компаний, осуществляющих выбросы парниковых газов. Отчеты направляются ежегодно и подлежат проверке со стороны уполномоченного ФОИВ.

КТО ДОЛЖЕН СДАВАТЬ ОТЧЕТНОСТЬ?

Основным критерием для отнесения организации к регулируемой является объем выбросов парниковых газов:

Например, к регулируемым компаниям может быть отнесен РУСАЛ (около 50 млн тонн CO₂), Мираторг (почти 3 млн тонн CO₂ от производства говядины) и Группа Черкизово (1 млн тонн CO₂ от производства только курицы).

С учетом удельного объема выбросов CO₂ почти все крупные и средние компании углеродоемких отраслей экономики (нефтегазовый сектор, металлургия, химическая промышленность, сельское хозяйство) подпадут под основной критерий.

Общий объем выбросов парниковых газов в РФ оценивается в 1,6 млрд тонн за 2019 год.

- ▶ с 2022 года (отчетность сдается не позднее 1 июля 2023 года) к регулируемым отнесут компании с выбросом парниковых газов, эквивалентным 150 000 и более тонн углекислого газа;
- ▶ с 2024 года (отчетность сдается не позднее 1 июля 2025 года) к регулируемым отнесут компании с выбросом парниковых газов, эквивалентным 50 000 и более тонн углекислого газа.

Конкретные критерии для отнесения юридических лиц к регулируемым организациям установит Правительство РФ с учетом основного критерия, предусмотренного Законом.

Иные лица вправе добровольно предоставлять отчетность о выбросах парниковых газов.

КТО БУДЕТ ВЕСТИ УЧЕТ?

Закон не определяет конкретный ФОИВ, ответственный за управление в сфере ограничения выбросов парниковых газов. Он будет определен отдельным решением Правительства РФ. К полномочиям указанного ФОИВ будут отнесены:

- ▶ государственный учет парниковых газов;
- ▶ оценка достижения целевых показателей сокращения выбросов парниковых газов;
- ▶ нормотворчество в сфере реализации климатических проектов.

Закон закрепляет ряд полномочий за ФОИВ в целом, например:

- ▶ формирование прогнозов выбросов парниковых газов;
- ▶ разработку методик определения объема парниковых газов;
- ▶ осуществление кадастра парниковых газов.

Кто может стать уполномоченным ФОИВ пока неясно: ни у одного из ФОИВ полномочия в сфере сокращения выбросов парниковых газов официально в положениях не предусмотрены. Ранее нормативное регулирование в этой сфере осуществляло Минприроды России, хотя Закон разрабатывался и продвигался Минэкономразвития России. Вместе с тем "пилотный" проект по внедрению торговли квотами на выбросы парниковых газов (углеродными единицами) в Сахалинской области предусматривает, что учетом выбросов будет заниматься Минэнерго России.

Эти полномочия прямо не закреплены за основным уполномоченным ФОИВ, то есть они могут быть переданы иным ФОИВ в соответствии с их полномочиями и актами Правительства РФ.

НА ЧТО ПОВЛИЯЮТ РЕЗУЛЬТАТЫ УЧЕТА?

Во исполнение закона Правительство РФ будет устанавливать целевой показатель сокращения выбросов парниковых газов для экономики РФ в целом (в соответствии с указами президента РФ и документами стратегического планирования) и для отдельных отраслей экономики РФ. Целевые показатели, то есть максимум возможных выбросов парниковых газов, будут учитывать объемы выбросов по отраслям, уровень технологического развития и объемы поглощения парниковых газов (в том числе лесами).

В текущей редакции Закона единственной обязанностью регулируемых организаций является сдача отчетности о выбросах парниковых газов. Закон не предполагает установление конкретных числовых ограничений (квот) по объемам выбросов парниковых газов для организаций. Другими словами, организации будут только отчитываться о выбросах и не будут нести ответственность за объемы выбросов либо превышение какого-либо порога выбросов парниковых газов.

Однако, с учетом наличия целевых показателей сокращения выбросов и введения механизма углеродных единиц, в будущем регулирование могут доработать, а к регулируемым организациям могут предъявить жесткие требования об ограничении выбросов парниковых газов и начнут применять квоты на выбросы.

КАДАСТР ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Закон предусматривает подготовку кадастра парниковых газов, содержащего описание выбросов и поглощений парниковых газов (с указанием конкретных видов и объемов парниковых газов) на основании собранной статистики по результатам государственного учета.

Порядок и формат подготовки кадастра определяет уполномоченный ФОИВ. Закон не устанавливает специальных требований к кадастру, а также к сроку либо периодичности его подготовки.

ДАЛЬНЕЙШЕЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Закон не предполагает подробного регулирования сферы ограничения выбросов парниковых газов, но устанавливает основные институты и нормы в данной отрасли.

В связи с этим Закон предусматривает, что в дальнейшем в своих подзаконных актах Правительство РФ должно ответить на следующие вопросы:

В сфере учета выбросов парниковых газов:

- ▶ какой ФОИВ будет вести учет выбросов парниковых газов;
- ▶ в отношении каких парниковых газов ФОИВ будет вести учет выбросов и кадастр парниковых газов;
- ▶ каков порядок создания и ведения ГИС выбросов парниковых газов, в том числе состав информации, включаемой в реестр;
- ▶ каков порядок предоставления отчетов о выбросах парниковых газов и порядок их проверки.

В сфере сокращения выбросов парниковых газов:

- ▶ какие будут установлены целевые показатели по сокращению выбросов парниковых газов и как будет оцениваться достижение таких показателей;
- ▶ каковы критерии отнесения организаций к регулируемым.

В сфере реализации климатических проектов и ведения реестра углеродных единиц:

- ▶ кто будет оператором реестра углеродных единиц (включая форму типового договора между оператором реестра и владельцем счета в реестре);
- ▶ каков порядок создания и ведения реестра углеродных единиц, в том числе состав информации, включаемой в реестр;
- ▶ каков порядок верификации результатов реализации климатических проектов;
- ▶ основания и условия предоставления мер государственной поддержки организациям, реализующим климатические проекты;
- ▶ каковы критерии и порядок отнесения проектов к климатическим (устанавливает уполномоченный ФОИВ);

- ▶ каковы порядок и форма отчета о реализации климатического проекта (устанавливает уполномоченный ФОИВ).

Кроме того, в подзаконных актах на уровне ФОИВ предполагается также определить:

- ▶ методику определения объема выбросов парниковых газов;
- ▶ структуру кадастра парниковых газов и порядок его подготовки;
- ▶ документы национальной системы стандартизации в области ограничения выбросов парниковых газов.

3 КЛИМАТИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ

ЧТО ТАКОЕ КЛИМАТИЧЕСКИЕ ПРОЕКТЫ?

Закон относит к климатическим проектам любые мероприятия, направленные на сокращение выбросов парниковых газов либо увеличение их поглощения.

Среди примеров климатических проектов можно выделить изменение техпроцессов выпуска продукции (например, выпуск РУСАЛ новой марки низкоуглеродного алюминия), объединение тепло- и электрогенерации, энергоэффективное жилое строительство, расширение использования электромобилей и т.д.

С учетом указанных широких критериев в качестве климатического проекта будут рассматриваться как мероприятия, позволяющие снизить углеродный след конкретного производства (например, проекты по модернизации производства и систем очистки выбросов), так и проекты по увеличению объема поглощения парниковых газов (например, озеленение территорий и высадка лесов).

Критерии и порядок отнесения проектов к климатическим будут отдельно утверждены уполномоченным ФОИВ.

КТО МОЖЕТ РЕАЛИЗОВАТЬ КЛИМАТИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ?

Климатический проект может реализовать любое юридическое либо физическое лицо или индивидуальный предприниматель. Такое лицо не должно быть регулируемой организацией с точки зрения Закона — то есть климатический проект может реализовать кто угодно, а не только те, кто сдает отчетность о выбросах парниковых газов.

ЧТО ТАКОЕ УГЛЕРОДНАЯ ЕДИНИЦА?

Углеродная единица — это количественный результат климатического проекта, то есть конкретный объем сокращения выбросов либо дополнительного поглощения парниковых газов по итогам реализации климатического проекта. Углеродная единица означает объем парниковых газов, эквивалентный одной тонне CO₂.

ЧТО ДАЕТ РЕАЛИЗАЦИЯ КЛИМАТИЧЕСКОГО ПРОЕКТА?

После завершения климатического проекта результаты его реализации подлежат верификации уполномоченным ФОИВ. После верификации исполнитель климатического проекта получает углеродные единицы на свой счет в реестре углеродных единиц.

По сути углеродная единица означает конкретный объем парниковых газов, на который сократился углеродный след исполнителя климатического проекта. Углеродная единица будет означать квоту выбросов парниковых газов, на которую исполнитель сможет в дальнейшем увеличить свой углеродный след либо передать углеродные единицы (квоту) и позволить иному лицу увеличить свой углеродный след на объем приобретенных углеродных единиц.

ЧТО МОЖНО ДЕЛАТЬ С УГЛЕРОДНЫМИ ЕДИНИЦАМИ?

▶ Передать третьему лицу

Закон не конкретизирует допустимые формы передачи углеродных единиц, то есть их можно продать, передать дочерней компании и т.д.

▶ Зачесть

Владелец углеродных единиц снижает свой углеродный след путем их зачета, то есть погашения углеродных единиц на счете их владельца.

КАК УСТРОЕН ОБОРОТ УГЛЕРОДНЫХ ЕДИНИЦ?

Углеродные единицы учитываются в реестре углеродных единиц, который создается и ведется специальным оператором, назначаемым Правительством РФ.

На данный момент «пилотным» регионом является Сахалинская область, где планируется достичь углеродной нейтральности, то есть одинаковый объем выбросов и поглощения парниковых газов.

На примере Закона о реализации этого «пилотного» проекта можно увидеть механизмы снижения углеродного следа, а именно:

- снижение целевого показателя выбросов;
- установление жестких квот на выбросы для регулируемых организаций;
- использование организациями углеродных единиц, полученных от реализации климатических проектов либо купленных на рынке, для увеличения собственной квоты на выбросы.

По сути реестр углеродных единиц выполняет функцию торговой площадки, на которой происходит учет, обращение и погашение углеродных единиц.

Для работы с реестром пользователь заключает с оператором договор на открытие счета в реестре углеродных единиц, в соответствии с которым оператор будет фиксировать зачисление, передачу и погашение углеродных единиц.

Передача и зачет углеродных единиц осуществляются оператором реестра на основании распоряжения владельца счета, где зачислены углеродные единицы, удостоверенного усиленной квалифицированной цифровой подписью.

НА ЧТО ВЛИЯЕТ РЕАЛИЗАЦИЯ КЛИМАТИЧЕСКОГО ПРОЕКТА?

В текущей редакции Закона нет конкретных ограничений (квот) на выбросы парниковых газов отдельными регулируемыми организациями..

В связи с этим пока углеродные единицы ни на что не влияют, так как регулируемые организации могут продолжать выбросы парниковых газов в любых количествах.

В текущей ситуации возможно накопление углеродных единиц на будущее с учетом дальнейшей политики сокращения выбросов парниковых газов и введения квот на объем выбросов для регулируемых организаций.

4 ЗАПУСК КЛИМАТИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ В ФОРМАТЕ КОНЦЕССИЙ И СГЧП

ЧТО БУДЕТ ОБЪЕКТОМ И ПРЕДМЕТОМ ТАКОГО ПРОЕКТА?

Закон о концессионных соглашениях и закон о ГЧП уже сейчас содержат широкий перечень объектов, которые в зависимости от технологии снижения выбросов самостоятельно или в различном сочетании могут составлять объект соглашения:

- ▶ объекты IT-инфраструктуры (интеллектуальные системы по контролю и учету за выбросами CO₂; реестр углеродных единиц; ГИС реестр выбросов парниковых газов);
- ▶ объекты трубопроводного транспорта (инфраструктура для транспортировки CO₂ к месту использования — покупателю — и месту захоронения);
- ▶ имущественные комплексы, предназначенные для производства промышленной продукции и (или) осуществления иной деятельности в сфере промышленности (оборудование для улавливания и хранения CO₂);
- ▶ объекты железнодорожного, морского и речного транспорта, автомобильные дороги (сопутствующая инфраструктура для транспортировки CO₂).

В качестве дополнительного шага в рамках дальнейшего регулирования новой отрасли Правительство РФ может расширить перечень объектов концессий и СГЧП и выделить климатические проекты в отдельную категорию, расширив тем самым перечень доступных технологий.

Но уже сейчас можно запускать инвестиционные проекты, предметом которых будут являться:

- ▶ проектирование, создание и эксплуатация ГИС реестр выбросов парниковых газов (концессия);
- ▶ проектирование, создание и эксплуатация реестра углеродных единиц (концессия);
- ▶ проектирование, создание и эксплуатация интеллектуальной системы по контролю и учету за выбросами CO₂ с размещением на предприятиях необходимой для учета и контроля инфраструктуры (концессия);

- ▶ проектирование, создание и эксплуатация установок по улавливанию CO₂ на ТЭЦ, в производстве и в сельском хозяйстве (СГЧП);
- ▶ проектирование, создание и эксплуатация инфраструктуры для транспортировки и хранения CO₂ (концессия, СГЧП).

ИНВЕСТИЦИОННАЯ МОДЕЛЬ ПРОЕКТА

Так как климатические проекты являются фактически вторичными проектами относительно основного производства, негативное влияние от которого необходимо нейтрализовать, их инвестиционная модель также неразрывно связана с бизнес-моделью производства.

Часть инвестиций на реализацию климатического проекта должна окупаться за счет выручки от производства, то есть должна войти в себестоимость продукции.

Государство со своей стороны может обеспечить окупаемость инвестиций экономическими и (или) регуляторными методами:

- ▶ экономическими — часть затрат за счет концессионного и СГЧП формата может компенсироваться государством в форме платы по соглашению (как субсидия, компенсация минимального гарантированного дохода, в иной форме);
- ▶ регуляторными — установить углеродные квоты для предприятий, позволяя больше производить тем предприятиям, которые производят меньше CO₂ в своей деятельности.

Таким образом будет достигаться баланс в обеспечении конкурентоспособности производителя на отечественном и зарубежном рынках.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

Концессионный и СГЧП проекты запускаются в формате проектного финансирования, то есть не за счет средств предприятия, а за счет долгового финансирования (банковского или облигационного).

Обособление проекта на балансе специально созданного предприятия со статусом концессионера/частного партнера и распределение части рисков проекта на государство поло-

жительно влияют на условия привлекаемого банковского финансирования — ставка кредитования по концессионным и СГЧП проектам ниже ставки по корпоративным кредитам. В качестве обеспечения вместо активов заемщика используются зафиксированные в концессии и СГЧП обязательства государства и прямое соглашение (трехстороннее соглашение инвестора, государства и кредитора).

МАСШТАБИРОВАНИЕ ПРОЕКТОВ

Концессионный и СГЧП формат позволяют в рамках одного проекта охватить не одно предприятие (как это происходит с частным инвестиционным проектом), а целый кластер/регион/отрасль.

Обособление проекта от основного производства на балансе специальной проектной компании позволяет такой компании, например, выступить в качестве сервисного оператора, который устанавливает на производствах установки по улавливанию, IT-инфраструктуру, сопряженную с системой контроля за углеродными единицами и квотами, и создает инфраструктуру для транспортировки CO₂ к местам хранения.

Такой оператор может действовать на основании соглашения с Российской Федерацией и охватывать ключевые промышленные районы и регионы.

Масштабирование не только решает вопрос запуска проектов в ближайшее время, но и снижает затраты на внедрение технологии улавливания (в том числе за счет снижения стоимости финансирования).

Оно также упрощает государственный контроль, канализирует бюджетное финансирование до одного получателя — оператора и позволяет создать организованный рынок использования уловленного CO₂.

КТО МОЖЕТ ВЫСТУПИТЬ ИНИЦИАТОРОМ ТАКИХ ПРОЕКТОВ?

Так как проектное финансирование снимает проект с баланса предприятия и обособляет его в самостоятельный инвестиционный проект (хоть и связанный с предприятием как с получателем услуги), то инициатором проекта может быть любая компания, заинтересованная выступить инвестором и организатором такого проекта.

Для проектов создания IT-инфраструктуры это крупные компании в сфере информационных технологий и телекоммуникаций; для проектов создания инфраструктуры транспортировки и хранения — финансово-промышленные, строительные группы; для проектов создания и эксплуатации установок улавливания — инжиниринговые компании.

Вводимая Законом система формирования и продажи углеродных единиц еще больше стимулирует развитие новой рыночной специализации — запуска и реализации климатических проектов.

ГЛОССАРИЙ

ГИС – государственная информационная система

Закон – Федеральный закон от 02.07.2021 № 296-ФЗ
"Об ограничении выбросов парниковых газов"

Закон о концессионных соглашениях – Федеральный закон от 21.07.2005 № 115-ФЗ "О концессионных соглашениях"

Закон о ГЧП – Федеральный закон от 13.07.2015 № 224-ФЗ
"О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"

ПМЭФ – Петербургский международный экономический форум

СГЧП – соглашение о государственно-частном партнерстве

ТЭЦ – теплоэлектроцентраль

ФОИВ – федеральный орган исполнительной власти

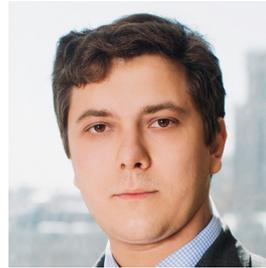
Авторы



ИРИНА
ДОЛГИХ

Старший юрист
Практики ГЧП
и инфраструктуры

dolgikh@vegaslex.ru



РУСЛАН
РАФИКОВ

Юрист практики ГЧП
и Инфраструктуры

rafikov@vegaslex.ru

Контакты



ЦЕНТРАЛЬНАЯ ДИРЕКЦИЯ

Россия, 115054, город Москва,
Космодамианская наб, 52, строение 5
Бизнес-центр "Риверсайд Тауэрс"
(Riverside Towers), этаж 8

Тел.: +7 495 933 0800

vegaslex@vegaslex.ru



ПОВОЛЖСКАЯ ДИРЕКЦИЯ

Россия, 400005
город Волгоград,
ул. Батальонная,
д. 13, этаж 1

Тел.: +7 (8442) 26 63 12

volgograd@vegaslex.ru



ЮЖНАЯ ДИРЕКЦИЯ

Россия, 350000,
город Краснодар,
ул. Буденного, 117/2
Бизнес-центр КНГК
Групп, этаж 4

Тел.: +7 (861) 201 98 42

krasnodar@vegaslex.ru