

A low-angle, upward-looking photograph of several tall, modern skyscrapers in a city, likely Las Vegas, under a clear blue sky. The buildings are made of glass and steel, with some windows reflecting the light. The perspective creates a sense of height and grandeur.

VEGAS LEX

Программа ДПМ

Достигаем запланированное

За время действия первой программы договора поставки мощности (ДПМ) обновлено около 15 % всей электрической мощности в РФ. За период 2008–2017 гг. на это затрачено около 4 трлн руб. инвестиций.

В результате на рынке возник временный профицит мощности, который создал возможность для обновления парка старых тепловых генерирующих объектов.

Для этого разработана программа ДПМ-штрих (ДПМ-2). В сущности, она является аналогом программы ДПМ-1, но направлена на модернизацию самых старых генерирующих мощностей (старше 45 лет) с целью снижения операционных затрат и повышения топливной эффективности.

Договор о предоставлении мощности зарекомендовал себя как надежный инвестиционный механизм. Однако, как показал опыт программы ДПМ-1, эффективность отдельно взятого проекта зависит не только от продуманной организации строительства, но и от своевременной и качественной юридической поддержки (в первую очередь в сфере выявления и предупреждения нетипичных для строительства рисков и/или для управления ими).

Юристы компании VEGAS LEX на основе собственного опыта сопровождения проектов по строительству/реконструкции крупных генерирующих объектов в рамках программы ДПМ-1 проанализировали наиболее распространенные трудности, возникавшие в ходе их реализации. В результате чего была разработана специальная система предупреждения конфликтов, которая позволяет выявлять и предотвращать либо минимизировать основные риски на всех этапах реализации проекта.

Система предупреждения конфликтов основана на риск-ориентированном подходе, предусматривающем:



Включение в договоры с непосредственными контрагентами механизмов, обеспечивающих контроль со стороны заказчиков исполнения обязательств субподрядчиками (в первую очередь в части соблюдения требований по локализации, сроков выполнения работ, поставки оборудования)



Разработку сквозной системы обеспечения обязательств контрагентами, субподрядчиками, системы страхования рисков, позволяющей оперативно воздействовать на контрагентов, принимать проактивные проектные решения в случае неисполнения (несвоевременного исполнения) обязательств участниками проекта



Разработку системы мониторинга рисков проекта, ориентированную на эффективное и своевременное реагирование на риски

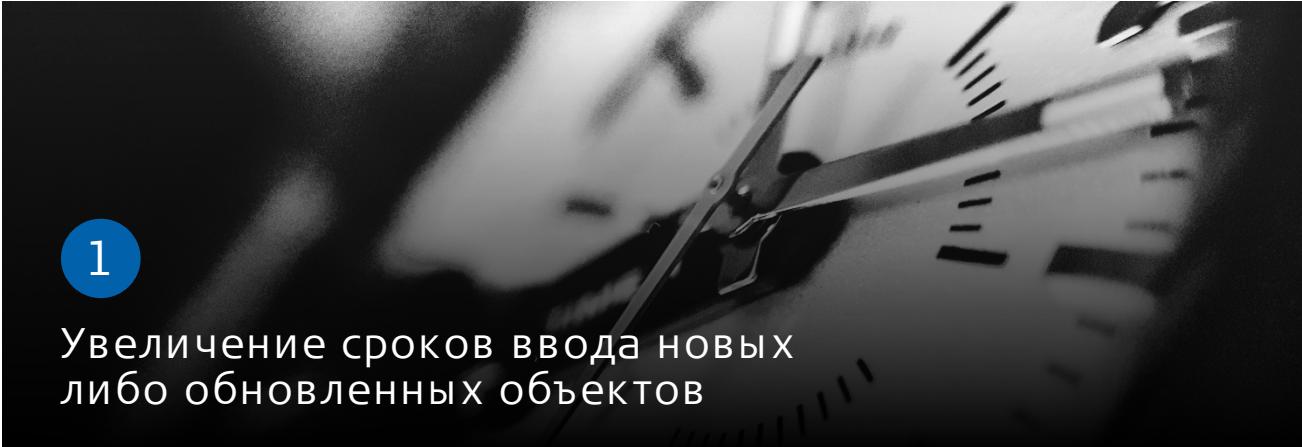


Представление интересов заказчиков в случае выявления претензий к контрагентам, субподрядчикам (сбор доказательственной базы, своевременное направление претензий, отслеживание принятых контрагентами мер, предложение альтернативных способов реализации проекта, др.)

Категории рисков

Программа ДПМ-2, как и программа ДПМ-1, очень требовательна к соблюдению сроков строительства и ввода в эксплуатацию построенных или реконструированных объектов, к стоимости проекта, а также к качеству оборудования и его последующему обслуживанию.

Таким образом, все риски, с которыми могут столкнуться участники программы ДПМ-2, можно условно разделить на три больших блока:



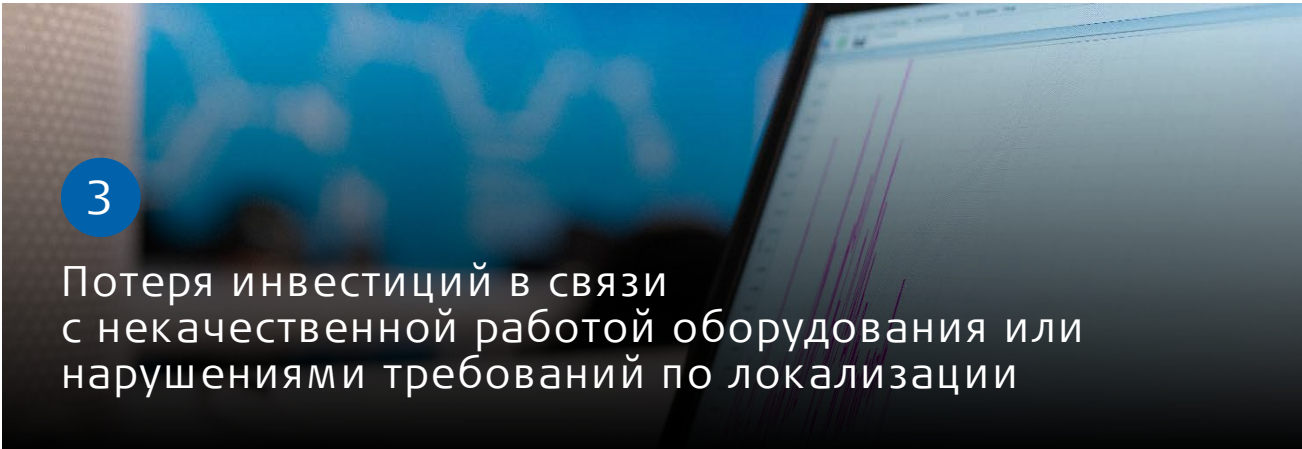
1

Увеличение сроков ввода новых
либо обновленных объектов



2

Увеличение
стоимости проекта



3

Потеря инвестиций в связи
с некачественной работой оборудования или
нарушениями требований по локализации

Перечисленные риски могут встретиться на каждом из этапов реализации проекта. При этом с учетом специфики программы ДПМ-2 источники формирования рисков могут быть не всегда очевидными.

Этап проекта	Источник формирования риска
 ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ЭТАП - Планирование реализации проекта - Выбор строительной площадки и/или объекта реконструкции - Оформление правоустанавливающих документов - Проведение инженерных изысканий - Структурирование отношений между участниками проекта - Проведение тендеров по отбору подрядчиков и поставщиков - Заключение необходимых договоров	- Отказ в заключении / досрочное прекращение / недействительность договора аренды либо купли-продажи земельного участка, отказ в выдаче разрешения на строительство - Затягивание процедур отбора контрагентов: формулирование технического задания и предлагаемых условий договора, поиск баланса между минимально достаточными требованиями к контрагенту и необходимостью привлечения высококвалифицированных подрядчиков, затягивание и "разворот" процедур отбора в связи с административными разбирательствами (жалобы участников закупок, проверки антимонопольного органа) - Нарушение принципа сквозной ответственности (риски заказчика не перераспределяются на привлекаемых им исполнителей) - Дезорганизация/десинхронизация реализации проекта, прежде всего по срокам и ответственности - Несоблюдение экологических требований либо наличие завышенных экологических требований - Несоответствие требованиям локализации со стороны поставщиков оборудования - Обеспечение ответственности (страхование, независимые гарантии поручительства)
 СТРОИТЕЛЬСТВО / РЕКОНСТРУКЦИЯ - Строительство / реконструкция необходимых зданий и сооружений. Сдача основных строений под монтаж оборудования - Монтаж основного оборудования и трубопроводов - Монтаж электротехнического оборудования	- Дополнительные и исключаемые работы - Повторная экспертиза проектной документации, перераспределение стоимости строительства внутри сметы, необходимость дополнительного финансирования - Нецелевое использование денежных средств - Смена поставщиков, подрядчика / технического заказчика / инжиниринговой организации - Приостановка работ со стороны контрольно-надзорных органов или генподрядчика (субподрядчиков) - Нарушение сроков поставки, недостатки поставленного оборудования - Неготовность внешней инфраструктуры к присоединению (включая обеспечение необходимых параметров по пару/газу/сетям и сроков готовности)
 ИСПЫТАНИЯ И ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ - Индивидуальные испытания оборудования и функциональные испытания отдельных систем - Комплексное опробование оборудования - Готовность оборудования (ОРУ, ЗРУ) для технологического присоединения. Ввод объекта в эксплуатацию - Обучение персонала - Оформление прав на объекты	- Проверки госорганов (например, Госстройнадзора, Ростехнадзора, Росприроднадзора) - Отказ в вводе нового или обновленного объекта в эксплуатацию - Несоблюдение гарантийных обязательств, отказ подрядчика в исправлении недостатков (в т. ч. замещающие работы), отказ иных исполнителей, поставщиков - Сложности в прохождении мероприятий и приемки в соответствии с регламентами оптового рынка (например, в связи с нарушениями требований по локализации) - Неисполнение / несвоевременное исполнение подрядчиком либо иными контрагентами обязательств по обучению эксплуатационного персонала - Недостижение объектом гарантированных эксплуатационных показателей / штрафные санкции за нарушение ДПМ



Структурирование проекта на основе риск-ориентированного подхода

- Разработка и согласование карты рисков проекта с указанием действий (бездействия), которые повлекут возникновение рисков, оценки причин и условий возникновения рисков, выявлением контрагентов заказчиков, чьи действия могут привести к реализации риска, мер ответственности, а также согласованных мер обеспечения исполнения обязательств, страхования рисков
- Корректировка и планирование процедур отбора контрагентов
- Разработка договорной структуры проекта с указанием основных прав и обязанностей участников проекта
- Разработка системы мониторинга и отчетности по рискам проекта



Мероприятия, связанные с реконструкцией производственных помещений

- Правовое сопровождение на всех этапах заключения (включая сопровождение закупочных процедур) договоров подряда на демонтаж объектов и подготовку помещений, договоров проектирования, корректировки СМВ, договоров подряда на строительство, договоров на выполнение функций технических агентов, дополнительных соглашений к договорам, а также сопровождение на всех этапах заключения договоров
- Получение необходимых разрешений для осуществления реконструкций производственных/вспомогательных зданий/помещений
- Содействие в реализации мероприятий, направленных на присоединение / изменение условий присоединения к сетям инженерно-технического обеспечения (электро-, тепло- и газоснабжение)
- Комплексный анализ договоров с организациями внешней инфраструктуры (сетевыми организациями), заключенных в рамках реализации инвестиционных проектов, представление рекомендаций по взаимодействию с сетевыми организациями, АО "СО ЕЭС" (при необходимости) в части договорных отношений
- Формирование доказательственной базы, получение письменных разъяснений, протоколов совещаний государственных органов, подтверждающих неисполнение обязательств (либо невозможность своевременного исполнения обязательств) сетевых и газоснабжающих организаций (при необходимости)



Мероприятия, связанные с выполнением регламентов оптового рынка, исполнением обязательств по ДПМ

- Предоставление заключений и рекомендаций в части работы на оптовом рынке на основании анализа нормативно-правовых актов РФ, в том числе документов Ассоциации "НП Совет рынка", АО "АТС", АО "ЦФР", АО "СО ЕЭС", регламентирующих инвестиционную деятельность в сфере электроэнергетики, в отношении генерирующих объектов (в том числе осуществляющих комбинированную выработку электрической и тепловой энергии) посредством ДПМ
- Регулярный мониторинг изменения законодательства в части требований по локализации генерирующего оборудования, предоставление рекомендаций по договорной работе заказчиков с учетом изменений



Мероприятия, связанные с поставками генерирующего оборудования

- Правовое сопровождение на всех этапах заключения (включая сопровождение закупочных процедур) договоров поставки, шеф-монтажа, сервисного обслуживания, в том числе проработка, с учетом необходимости обеспечения баланса интересов сторон, следующих блоков:
 - Достаточности описания предмета договора, в том числе требований к объектам поставки и гарантированным эксплуатационным показателям
 - Гарантийных обязательств
 - Соблюдения подрядчиками требований по локализации для включения в перечень генерирующих объектов, в отношении которых будут заключены договоры купли-продажи (поставки) мощности модернизированных генерирующих объектов
 - Своевременности исполнения обязательств
 - Прозрачности порядка взаимодействия сторон в ходе исполнения договора, в том числе на стадии сдачи-приемки объектов
 - Обеспечения соотносимости между собой обязательств подрядчиков по различным договорам
 - Соразмерности ответственности возможному нарушению обязательства и негативным последствиям для заказчиков
 - Обеспечения обязательств
 - Расторжения договоров
 - Полноты и прозрачности процедур разрешения споров
- Мониторинг исполнения обязательств контрагентов заказчиков, связанных с исполнением договоров поставки
- Урегулирование претензий, в том числе в виде судебного представительства
- Контроль исполнения обязательств субподрядчиками
- Выработка рекомендаций касательно ликвидации последствий неисполнения/ненадлежащего исполнения третьими лицами обязательств перед заказчиками

VEGAS LEX — одна из ведущих российских юридических фирм, предоставляющая широкий спектр правовых услуг. Основанная в 1995 году Фирма объединяет более 100 юристов и ряд региональных партнеров. Офисы расположены в Москве, Волгограде, Краснодаре

★ Признание

- | | | |
|---|--|---|
| <p>★ Chambers Europe 2019
Антимонопольное право
Государственно-частное партнерство
Корпоративная практика / M&A
Налоги
Реструктуризация и банкротство: споры
Разрешение споров</p> <p>★ IFLR1000 2020
Банковское и финансовое право
Проектное финансирование
Горнодобывающая промышленность
ГЧП и частная финансовая инициатива
Реструктуризация и банкротство
Рынки акционерного капитала
Корпоративное право, слияния и поглощения
Энергетика</p> <p>★ Best Lawyers 2020</p> <p>★ IP Stars 2015
Защита товарных знаков/Копирайт
Патентные споры</p> | <p>★ The Legal 500 EMEA 2019
Антимонопольное право
Корпоративная практика / M&A
Государственно-частное партнерство
Налоги
Недвижимость
TMT
Транспорт
Разрешение споров
Энергетика и природные ресурсы</p> <p>★ Коммерсантъ 2020
Антимонопольное регулирование
ГЧП
Корпоративное право
Российский арбитраж
Налоговое право
Энергетика и природные ресурсы
Банкротство
Экологическое право
Страховое право</p> | <p>Налоговое консультирование
Разрешение споров в судах общей юрисдикции
TMT</p> <p>★ Право.Ru-300 2019
Антимонопольное право
Арбитражное судопроизводство
Банкротство
ГЧП
Экологическое право
Коммерческая недвижимость / Строительство
Корпоративное право / слияния и поглощения</p> <p>★ Chambers Global 2017
Разрешение споров</p> |
|---|--|---|

👤 Клиенты

Bank of Communications	MTD Products	Внешэкономбанк	МОЭК
Chapman Taylor	SCA	Газпром нефть	МОЭСК
Covidien	Shenhua Group Corporation	Газпром энергохолдинг	МТС
Crocus Group	Statoil	Газпромбанк	Оборонэнерго
Etihad Airways	The Export-Import Bank of China	ГК Автодор	ОГК-2
EWI Capital	Toyota Motor	ГК ПИК	РЕСО Холдинг
GEICO S.p.A.	Vitkovice	Дирекция Московского транспортного узла	РЖД
InPharma	WABCO Holding	Корпорация развития	Росавтодор
JinBei Automobile Co.	WPP Group	Международный аэропорт Шереметьево	Ространсmodernизация
Korea Western Power Co.	Zolfo Cooper	Мосэнерго	Русская аквакультура
Lotte Europe Investment B.V.	АШАН		Русский Алкоголь
MirLand Development Corporation	Аэропорт Домодедово		ФосАгро АГ
			Энел ОГК-5

📁 Сотрудничество

Министерство экономического развития РФ
Министерство энергетики РФ
Министерство транспорта РФ
Комитеты Государственной Думы и Совета Федерации
Открытое правительство
Федеральная антимонопольная служба
Федеральные агентства (Росимущество, Росморречфлот, Росжелдор, Росавтодор)

Российский союз промышленников и предпринимателей
Агентство стратегических инициатив
Ассоциация Европейского Бизнеса
Lawyers Associated Worldwide
Американская торговая палата в России
НП "Российская гильдия управляющих и девелоперов" и т.д.

Ключевые эксперты



Игорь Чумаченко

Партнер, адвокат, руководитель Практики "Недвижимость. Земля. Строительство"

chumachenko@vegaslex.ru

Экспертиза в строительстве



Евгений Родин

Партнер, руководитель Практики по проектам в энергетике

rodin@vegaslex.ru

Экспертиза в энергетике



Максим Григорьев

Партнер, адвокат, руководитель Специальных проектов

grigoryev@vegaslex.ru

Экспертиза в локализации и СПИК



Александра Васюхнова

Партнер, адвокат, руководитель Группы "Технологий и Инвестиций"

vasukhnova@vegaslex.ru

Экспертиза в закупках и антимонопольном законодательстве



Наталья Абцешко

Руководитель Группы международных проектов

abtseshko@vegaslex.ru

Экспертиза в санкциях и международных аспектах



Александр Вязовик

Партнер, адвокат, руководитель Направления по банкротству

vyazovik@vegaslex.ru

Экспертиза в банкротстве

Наши офисы



Центральная дирекция

Россия, 115054, город Москва,
Космодамианская наб., 52, стр. 5
Бизнес-центр "Риверсайд Тауэрс"
(Riverside Towers)

Телефон: +7 (495) 933 0800

E-mail: vegaslex@vegaslex.ru



Поволжская дирекция

Россия, 400005, город Волгоград,
ул. Батальонная, д. 13

Телефон: +7 (8442) 26 63 12

E-mail: volgograd@vegaslex.ru



Южная дирекция

Россия, 350000, город Краснодар,
ул. Буденного, д. 117/2

Бизнес-центр КНГК Групп

Телефон: +7 (861) 201 98 42

E-mail: krasnodar@vegaslex.ru